

Nuevo Cliente: Contabilidad, Finanzas, Logística, Distribución, Manufactura, BI

3Arroyos es una empresa fundada en 1987 en la Región Pampeana y desde 1993 dedicada a la elaboración integral de cereales para el desayuno, barras de cereal y avenas. Cuenta con tres plantas industriales: "Chaco" (ciudad de Tres Arroyos, avenas y copos de maíz natural y azucarados), "Pepe Gándara" (año 2000, Tres Arroyos, cereales extrusados y granolas) y "Pampitas" (2004, Pilar, Copos de Maíz Natural y Azucarados, barras de cereal). Con maquinaria de última generación (alemana y norteamericana), cumple con su compromiso de elaborar productos de alta calidad (ISO 9001:2000, Buenas Prácticas de Manufactura y sistema HACCP de análisis de peligros y puntos críticos de control), llegando a 25 países de América y Europa.

Proceso de Selección

El cumplimiento de su estrategia de crecimiento basada en la "la constante creación de **productos innovadores** que hacen de 3 Arroyos una marca exitosa" y el fuerte compromiso con la **Calidad** de sus productos, le permitió expandir sus ventas en el **mercado interno y de exportación**. Para optimizar la operatoria del negocio, inició un proceso de **reestructuración**, apuntando a ganar **eficiencia** en sus áreas de **manufactura y distribución**.

Para soportar tecnológicamente ese cambio, la Gerencia de Sistemas de **3Arroyos** inició durante el año 2007 una búsqueda de un aplicativo ERP que reemplazara los desarrollos internos en uso. Luego de evaluar varias propuestas de sistemas nacionales e internacionales, junto con la Gerencia General y la Gerencia Administrativa, seleccionaron el proyecto presentado por **Gaci Group**.



La elección se basó en los siguientes aspectos:

- Presentación de un proyecto adecuado a la **problemática de la empresa**.
- La experiencia específica en implementaciones en **empresas alimenticias de consumo masivo**.
- Las **referencias** brindadas por empresas locales usuarias del producto.
- Flexibilidad de negociación ante temas de licencias y proyecto.

El Proyecto

La Dirección determinó los siguientes **objetivos de negocio**:

- Integrar más y mejor las operaciones de abastecimiento, producción, ventas y despacho.
- Reducción de los costos de manufactura por mejor planificación y control de la producción.
- Ganar agilidad en los procesos administrativos y operativos.

Mejorar la toma de decisiones al contar con información con el adecuado grado de integridad y calidad.

Etapa I

- Desarrollo del **Modelo Funcional completo e Implementación** de los siguientes módulos.
- **Gestión Administración, Financiera, Contable** (Contabilidad, Cuentas a Pagar, Impuestos de compras y pagos) + **Gestión de Compras** (Productivas, No productivas, Importaciones) + **Gestión de Inventarios** (Materias Primas, Materiales no Productivos y Repuestos) + Gestión de Producción (MRP I y II, Seguimiento de Producción, Control de Calidad) + **Gestión de BI** (Tablero de Comando)
- **Desarrollo de las interfaces** con el actual sistema comercial de **3Arroyos**

Nuevo Cliente: Contabilidad, Finanzas, Logística, Distribución, Manufactura, BI

Etapa II

- **Gestión Administración, Financiera, Contable** (Cuentas a Cobrar, Tesorería, Presupuestos, Cash Flow, Impuestos sobre ventas y cobros).
- **Gestión de Ventas**

Etapa III

- **Módulo de Activo Fijo**
- **Gestión de Mantenimiento Industrial**

En un principio operaran con el sistema 90 usuarios. La plataforma tecnológica es sobre servidores Windows-Intel con base de datos MS SQL Server

La primera etapa implicará un tiempo de 8 meses, interviniendo por parte de

- **3Arroyos**: 8 Usuarios Claves, 2 de tecnología, 1 Gerente de Proyecto.
- **GACI Group**: 5 Consultores Funcionales, 2 Consultores Técnicos, 1 Gerente de Proyecto.

